

# MADE S.C. A R.L.

## Bilancio di esercizio al 31-12-2023

Dati anagrafici	
<b>Sede in</b>	PIAZZA LEONARDO DA VINCI, 32 - MILANO (MI) 20133
<b>Codice Fiscale</b>	10643980963
<b>Numero Rea</b>	MI 2547266
<b>P.I.</b>	10643980963
<b>Capitale Sociale Euro</b>	250.000
<b>Forma giuridica</b>	Società Consortile a responsabilità limitata
<b>Settore di attività prevalente (ATECO)</b>	702209
<b>Società in liquidazione</b>	no
<b>Società con socio unico</b>	no
<b>Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento</b>	no
<b>Appartenenza a un gruppo</b>	no

# Stato patrimoniale

	31-12-2023	31-12-2022
<b>Stato patrimoniale</b>		
<b>Attivo</b>		
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
I - Immobilizzazioni immateriali	541.771	639.712
II - Immobilizzazioni materiali	1.612.157	2.028.323
III - Immobilizzazioni finanziarie	5.756.639	93.208
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>7.910.567</b>	<b>2.761.243</b>
<b>C) Attivo circolante</b>		
I - Rimanenze	229.026	0
<b>II - Crediti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	4.314.454	4.260.191
esigibili oltre l'esercizio successivo	113.870	174.739
imposte anticipate	0	0
<b>Totale crediti</b>	<b>4.428.324</b>	<b>4.434.930</b>
IV - Disponibilità liquide	1.213.658	2.613.238
<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>5.871.008</b>	<b>7.048.168</b>
D) Ratei e risconti	165.302	115.418
<b>Totale attivo</b>	<b>13.946.877</b>	<b>9.924.829</b>
<b>Passivo</b>		
<b>A) Patrimonio netto</b>		
I - Capitale	250.000	250.000
VI - Altre riserve	6.518.068	5.361.033
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	0	0
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	(443.520)	(317.522)
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>6.324.548</b>	<b>5.293.511</b>
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	104.106	64.076
<b>D) Debiti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	6.089.641	2.919.562
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale debiti</b>	<b>6.089.641</b>	<b>2.919.562</b>
E) Ratei e risconti	1.428.582	1.647.680
<b>Totale passivo</b>	<b>13.946.877</b>	<b>9.924.829</b>

## Conto economico

	31-12-2023	31-12-2022
<b>Conto economico</b>		
<b>A) Valore della produzione</b>		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.856.934	2.701.236
2), 3) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti e dei lavori in corso su ordinazione	229.027	0
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione	229.027	0
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	2.432.678	2.522.217
altri	179.494	506.494
<b>Totale altri ricavi e proventi</b>	<b>2.612.172</b>	<b>3.028.711</b>
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>5.698.133</b>	<b>5.729.947</b>
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	34.339	22.378
7) per servizi	3.725.917	3.946.925
8) per godimento di beni di terzi	541.704	507.936
9) per il personale		
a) salari e stipendi	948.173	710.511
b) oneri sociali	269.517	200.151
c), d), e) trattamento di fine rapporto, trattamento di quiescenza, altri costi del personale	68.491	48.981
<b>Totale costi per il personale</b>	<b>1.286.181</b>	<b>959.643</b>
10) ammortamenti e svalutazioni		
a), b), c) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali, altre svalutazioni delle immobilizzazioni	573.385	559.681
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	110.977	109.015
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	462.408	450.666
<b>Totale ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>573.385</b>	<b>559.681</b>
14) oneri diversi di gestione	40.728	52.097
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>6.202.254</b>	<b>6.048.660</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)</b>	<b>(504.121)</b>	<b>(318.713)</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
<b>16) altri proventi finanziari</b>		
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
altri	30.188	0
<b>Totale proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni</b>	<b>30.188</b>	<b>0</b>
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	30.437	1.203
<b>Totale proventi diversi dai precedenti</b>	<b>30.437</b>	<b>1.203</b>
<b>Totale altri proventi finanziari</b>	<b>60.625</b>	<b>1.203</b>
<b>17) interessi e altri oneri finanziari</b>		
altri	4	12
<b>Totale interessi e altri oneri finanziari</b>	<b>4</b>	<b>12</b>
17-bis) utili e perdite su cambi	(20)	0
<b>Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)</b>	<b>60.601</b>	<b>1.191</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)</b>	<b>(443.520)</b>	<b>(317.522)</b>
<b>20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</b>		
<b>Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>21) Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>(443.520)</b>	<b>(317.522)</b>

# Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2023

## Nota integrativa, parte iniziale

MADE è una società consortile senza scopo di lucro costituita il giorno 11 gennaio 2019, ai sensi dell'articolo 3 del decreto del 12 settembre 2017 n. 214, da più soggetti pubblici e privati, con lo scopo di suggerire ad imprese, in particolare PMI, soluzioni innovative di modernizzazione dei processi industriali. Questo che si chiude è il quinto esercizio di attività per la società.

### Area Tecnica del Competence Center

Nel corso del 2023 è stata intrapresa l'attività di interconnessione fra tutti gli assets sui quali si basano i 20 dimostratori. Ciò ha permesso nuove modalità di integrazione, di test e di sviluppo di casi d'uso. Sono stati infatti superati i 100 casi d'uso applicativi attraverso i quali MADE illustra le tecnologie e i processi digitali in ambito produzione, arricchendo l'esperienza per visitatori e studenti, e rendendo l'ambiente sempre più adatto alle sperimentazioni sia interne (progettualità) che erogate alle aziende ("test before invest"). Sono proseguiti inoltre gli investimenti sulle applicazioni industriali dell'intelligenza artificiale.

### Marketing e Comunicazione

Durante il 2023, MADE ha iniziato ad investire su strumenti avanzati di automazione del marketing integrandoli con il CRM, con l'obiettivo di raccogliere in modo più efficace i dati sui lead e i contatti generati attraverso tutte le attività di promozione, al fine di ottimizzare le attività di comunicazione e marketing. L'obiettivo è aumentare l'engagement e l'interesse da parte delle aziende target, creando un maggiore riconoscimento del brand MADE nel settore manifatturiero.

È stata acquisita la capacità di profilare gli utenti in base alle proprie aree di interesse, consentendo una comunicazione più mirata e personalizzata, ed è stato introdotto il re-targeting, per veicolare contenuti pertinenti da varie fonti, inclusi i social network.

Le attività di generazione di lead sono proseguite attraverso eventi fisici e attività di marketing digitale, contribuendo a creare una pipeline di potenziali clienti qualificati. Nel corso del 2023, sono stati organizzati 202 eventi fisici, inclusi i format MADE "Demo Experience" e "Aperitivo Tecnologico". 6.500 sono stati in totale i partecipanti agli eventi. Il marketing digitale si è concentrato sulla promozione dei corsi di formazione. La presenza sui social network ha contribuito a generare oltre 910.000 impression e ha portato ulteriori 2.700 iscritti alla newsletter, mentre sono 1.900 le lead generate dai canali digitali.

È stato avviato un progetto pilota in collaborazione con editori di riviste verticali nel settore manifatturiero per promuovere gli eventi, ampliando così la portata e la partecipazione delle aziende target.

È stato creato un blog sul sito per veicolare contenuti informativi e migliorare il posizionamento sui motori di ricerca e sono stati sviluppati anche materiali scaricabili quali "White papers" e infografiche. Nel 2023 sono stati sviluppati 25 articoli per il blog.

MADE è stata citata in 700 articoli su stampa nazionale, locale e verticale.

### Orientamento (Business Development)

Nel corso del 2023 è proseguita la realizzazione di eventi in collaborazione sia con associazioni che con partner e aziende. Nel 2023 sono stati organizzati 11 "Demo Experience" e 8 "Aperitivi Tecnologici" ai quali hanno partecipato complessivamente 590 persone. Oltre al loro obiettivo divulgativo, gli eventi hanno svolto un ruolo fondamentale nell'attrarre le imprese nell'ecosistema di MADE, infatti, il 20% delle imprese coinvolte nel 2023 sono state raggiunte a seguito della loro partecipazione a queste attività. Complessivamente, sono state incontrate 544 imprese (72% PMI e 81% nord Italia), 96 di esse presso il Competence Center e 63 presso la loro sede, e sono state generate 215 opportunità con 65 acquisizioni di progetti di innovazione e 139 partecipazioni a corsi di formazione.

### Formazione

Nel 2023 è stata consolidata l'offerta dei corsi a catalogo interaziendali della "Scuola di Competenze 4.0", indirizzata prevalentemente alle aziende con una bassa maturità digitale. Nel 2023 sono stati erogati 22 corsi che hanno visto la partecipazione di 180 discenti. Le tematiche che hanno avuto maggior riscontro sono state logistica, manutenzione e robotica collaborativa.

È proseguita l'attività di formazione su misura per rispondere a specifici fabbisogni formativi di singole aziende: nel 2023 sono stati progettati e erogati corsi su commessa a 24 aziende. Le tematiche maggiormente richieste sono state quelle incentrate sull'utilizzo dei dati.

Da giugno 2023 anche la formazione è stata oggetto di finanziamenti PNRR da parte del MIMIT per i Competence Center. Questo ha accelerato la vendita e ha posto le basi per l'ampliamento complessivo del catalogo da 20 corsi a 90,

includendo in questa offerta anche quella proveniente dalle diverse “academy” dei partner.

#### Progetti Industriali

È stato definito un catalogo di servizi molto dettagliato e articolato, utilizzando anche competenze dei partner. Questo catalogo è funzionale all’offerta tramite finanziamenti legati al PNRR.

In totale nel 2023 sono stati acquisiti 16 servizi a catalogo e 49 progetti complessi ed è terminata l’esecuzione di 12 servizi a catalogo e 25 progetti complessi.

#### Bandi e finanziamenti alle imprese

Nel marzo del 2023 è stato assegnato ai Competence Center un finanziamento legato al PNRR Investimento 2.3 M4C2. In particolare al MADE, in qualità di ente attuatore, sono stati assegnati fondi da distribuire alle imprese per un totale di 14 milioni di euro, attraverso 2 tipologie di finanziamenti: servizi e formazione a catalogo nei quali le imprese hanno uno sconto in fattura per i servizi acquistati da MADE (per 1,5 milioni di euro) e supporto a progetti di innovazione e trasferimento tecnologico, in ambito industria 4.0, per le imprese che rispondono ad un bando emesso da MADE (per 12,5 milioni di euro). A valle di tutta la formalizzazione relativa all’assegnazione dei fondi, il 5 luglio 2023 MADE ha annunciato il bando e il catalogo dei servizi e formazione. Il bando scelto è “a sportello”, e le imprese interessate sono finanziate se il progetto viene validato da una commissione esterna di valutatori i quali hanno il compito di analizzare le proposte ricevute (ogni proposta viene valutata da 3 esperti) in base alla congruenza tecnico-economica. Un prerequisito del bando, è che almeno il 70% del valore del progetto utilizzi servizi di MADE.

Nel 2023 sono stati firmati 112 contratti relativi al catalogo – 97 di formazione e 15 di servizi – per un totale di 650.000 euro, e sono state presentate 45 proposte di progetti al bando, delle quali 32 accettate dalla commissione per un totale di circa 5,4 milioni di euro di contratti firmati con MADE nel 2023 e 2024. In totale sono stati impegnati fondi per le imprese pari a 440.000 euro per il catalogo di servizi e formazione, e circa 4 milioni di euro per il bando.

#### Progetti Finanziati Europei

A fine 2023, sono 15 i progetti attivi in esecuzione, per un valore complessivo nel periodo 2024-2028 per MADE superiore a 10 milioni di euro. Nel corso dell’anno, MADE ha intensificato la partecipazione ai programmi di finanziamento europei e ha consolidato il proprio network internazionale, prendendo parte attiva a oltre 10 incontri istituzionali a livello internazionale. Prosegue inoltre il ruolo di coordinamento per EDIH Lombardia, il consorzio che ha ricevuto il Seal of Excellence dalla Commissione Europea, composto da 12 partner dedicati al supporto alle aziende per la trasformazione digitale e sostenibile.

I progetti europei avviati e sviluppati nel corso dell’anno hanno permesso a MADE di espandere le proprie competenze in settori emergenti come l’Intelligenza Artificiale applicata al Manufacturing (importante progetto AI MATTERS, nel quale MADE guida il nodo italiano), il 5G e l’implementazione di 2 nuovi casi di studio su Blockchain e AR/VR training.

È proseguito il percorso di valorizzazione delle imprese partner coinvolgendone 6 nella presentazione di proposte progettuali. Infine, MADE ha potenziato le attività legate all’Education, contribuendo all’ampliamento dei servizi di “Teaching Factories” dell’offerta di formazione.

#### Attività Internazionali

Nel 2023 sono proseguite le attività internazionali di business development, divise tra paesi UE e paesi extra-UE. Nel primo caso la partecipazione a progetti ed iniziative UE continua ad essere il veicolo principale di internazionalizzazione, mentre nel caso dei paesi extra-UE, si sono realizzate attività di scouting di opportunità di partnership e consulenza.

Il Medio Oriente, l’America Latina, il Canada e l’Africa sono state identificate quali aree geografiche d’attenzione in quanto interessate al modello di competence center di MADE a supporto di programmi di promozione e supporto di modelli di sviluppo industriale basati sulla digitalizzazione e lo smart manufacturing.

#### Amministrazione

Da un punto di vista amministrativo-gestionale, il 2023 ha visto MADE ulteriormente aumentare la complessità relativa alla normale gestione contabile, con incremento dei contratti attivi e contratti passivi collegati.

È stata gestita la rendicontazione al MIMIT (ex MISE), con l’ultima scadenza del processo a dicembre 2022 che ha portato a luglio 2023 alla presentazione della rendicontazione dei costi sostenuti nel periodo luglio 2022 – dicembre 2022, che sono stati interamente approvati dal MIMIT confermando la qualità del processo di rendicontazione di MADE. Questi finanziamenti sono stati registrati nel bilancio del 2023.

La gestione delle nuove iniziative di finanziamento alle imprese legate al PNRR, con MADE nel ruolo di Ente Attuatore per conto del MIMIT, ha incrementato le attività di tipo amministrativo. Per la gestione sono stati definiti tutti i modelli contrattuali e di convenzione con le imprese e con i fornitori, attraverso il supporto di consulenti specializzati in diritto amministrativo.

Da un punto di vista di sistemi e processi amministrativi, nel 2023 sono state prese numerose iniziative. A supporto del controllo è stato introdotto un processo di credit check settimanale per gestire il rispetto dei termini di pagamento e azioni di recupero crediti. Per efficientare la gestione dei progetti finanziati e l’accuratezza delle rendicontazioni, è stato

selezionato e adottato un software gestionale (PRISMA) per i progetti finanziati, collegato ai gestionali esistenti. Nel gestionale (AD HOC INFINITY) è stato introdotto un modulo per la gestione del cashflow mensile, e l'integrazione del ciclo attivo e passivo, tramite introduzione della gestione per commessa e per linee di attività. La gestione accurata del cash flow ha permesso di valutare e accedere alle offerte disponibili sul mercato da parte di istituti finanziari con interessanti remunerazioni, tramite l'apertura di un conto dedicato presso Banca Fideuram.

È stato adottato il Modello 231 e insediato un organismo di vigilanza monocratico. Quindi si è avviata la revisione delle procedure esistenti e l'introduzione di nuove: il processo terminerà nel 2024.

Nel 2023 è stato fatto il check annuale e confermata la certificazione ISO 9001 EA37, relativa ai processi della formazione.

Infine, a febbraio 2024 è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione il budget 2024, con misuratori (KPI) per tutte le attività con impatti economici o relazionali per MADE.

#### Organizzazione e Personale.

Nel 2023 l'organizzazione di MADE si è rinforzata per meglio sostenere la crescita delle attività. In particolare per sostenere il previsto sviluppo di richieste in ambito servizi e consulenze si sono cercate 3 risorse addizionali nell'area dei progetti industriali, con l'obiettivo di sviluppare le soluzioni richieste dai clienti in collaborazione con i partner MADE: 2 risorse sono state assunte a settembre 2023 e a inizio 2024. Anche l'area tecnica è stata molto potenziata con l'assunzione di 3 nuovi tecnici, 2 provenienti da ITS Rizzoli con specializzazione cyber security e big data, dopo lo stage svolto presso MADE, e 1 ingegnere dell'automazione specializzato in robotica. Nell'area formazione è stato assunto un Learning Specialist per lo sviluppo delle diverse attività e per la gestione dei progetti europei in ambito Education. L'area sales e business development è stata potenziata con l'assunzione di 1 nuovo sales dal mercato e l'attivazione di una collaborazione a partita iva; è stato assunto a settembre 2023 anche un sales manager che ha lasciato l'azienda a fine anno per perseguire un'importante opportunità di carriera. Anche l'area amministrazione finanza e controllo è stata potenziata con un'esperta di business control e contabilità. Un anno di importanti evoluzioni per il personale, soprattutto in proporzione al numero di dipendenti a inizio 2023.

L'organizzazione di MADE prevede i ruoli dei Responsabili delle seguenti aree: Formazione, Ricerca Industriale e Trasferimento Tecnologico, Area Tecnologica, Marketing e Comunicazione, Progetti Finanziati, Amministrazione Finanza e Controllo. Completano il personale i Referenti Scientifici di Area, in totale 7, uno per ciascuna delle 6 aree del Competence Center e 1 per l'area Salute e Sicurezza.

#### Partner

Da un punto di vista societario e di partnership, nel 2023 hanno presentato domanda per diventare Partner Sostenitori e sono state accettate 4 società: ABB Italia S.p.A., FANUC Italia S.p.A., Fondazione ERGO, NTT DATA Italia S.p.A. Hanno invece presentato domanda di recesso da MADE S.c. a r.l. per l'uscita nel 2023 le società ST Microelectronics e BIP S.p.A. Non hanno rinnovato la propria partnership a fine 2023 le società LUTECH S.p.A. e Trend Micro Italia.

Il bilancio dell'esercizio chiuso il 31 dicembre 2023, di cui la presente Nota Integrativa costituisce parte integrante ai sensi dell'art. 2423, c. 1, del C.C., è stato predisposto in ipotesi di funzionamento e di continuità aziendale e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute. È redatto nel rispetto del principio della chiarezza e con l'obiettivo di rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società ed il risultato economico dell'esercizio.

Qualora gli effetti derivanti dagli obblighi di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa siano irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta non verranno adottati ed il loro mancato rispetto verrà evidenziato nel prosieguo della presente nota integrativa.

Detto bilancio è redatto in forma abbreviata in quanto non si sono realizzati i presupposti per l'obbligo di redazione in forma ordinaria di cui all'art. 2435-bis del C.C..

La citazione delle norme fiscali è riferita alle disposizioni del Testo unico delle imposte sui redditi (TUIR) D.P.R. n. 917/1986 e successive modificazioni e integrazioni.

Per effetto degli arrotondamenti degli importi all'unità di euro, può accadere che in taluni prospetti, contenenti dati di dettaglio, la somma dei dettagli differisca dall'importo esposto nella riga di totale.

La presente Nota integrativa è redatta nel rispetto dei vincoli posti dalla tassonomia XBRL attualmente in vigore.

## Principi di redazione

Ai sensi dell'art. 2423, c. 2, C.C. il presente bilancio rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società e il risultato economico dell'esercizio.

Nella redazione del bilancio d'esercizio sono stati osservati i seguenti postulati generali:

- la valutazione delle voci è stata fatta:

1. secondo prudenza. A tal fine sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio, mentre i rischi e le perdite di competenza dell'esercizio sono stati rilevati anche se conosciuti dopo la chiusura di questo;
2. e nella prospettiva della continuazione dell'attività, quindi tenendo conto del fatto che l'azienda

costituisce un complesso economico funzionante destinato, almeno per un prevedibile arco temporale futuro, alla produzione di reddito;

- la rilevazione e la presentazione delle voci è effettuata tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto; in altri termini si è accertata la correttezza dell'iscrizione o della cancellazione di elementi patrimoniali ed economici sulla base del confronto tra i principi contabili ed i diritti e le obbligazioni desunte dai termini contrattuali delle operazioni poste in essere;

- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;

- la rilevanza dei singoli elementi che compongono le voci di bilancio è stata giudicata nel contesto complessivo del bilancio tenendo conto degli elementi sia qualitativi che quantitativi;

- il processo di formazione del bilancio è stato condotto nel rispetto della neutralità del redattore.

La struttura dello Stato patrimoniale e del Conto economico è la seguente:

- lo Stato patrimoniale ed il Conto economico riflettono le disposizioni degli articoli 2423-ter, 2424, 2425 e 2435-bis del C.C.;

- l'iscrizione delle voci di Stato patrimoniale e Conto economico è stata fatta secondo i principi degli artt. 2424-bis e 2425-bis del C.C..

Il contenuto della presente Nota integrativa è formulato applicando tutte le semplificazioni previste dall'art. 2435-bis, c. 5, C.C.. Sono pertanto fornite solo le informazioni richieste dai seguenti numeri dell'art. 2427, c. 1, C.C.:

n. 1) criteri di valutazione;

n. 2) movimenti delle immobilizzazioni;

n. 6) ammontare dei debiti di durata residua superiore a 5 anni e dei debiti assistiti da garanzie sociali (senza indicazione della ripartizione per area geografica);

n. 8) oneri finanziari capitalizzati;

n. 9) impegni, garanzie e passività potenziali;

n. 13) elementi di ricavo e di costo di entità o incidenza eccezionali;

n. 15) numero medio dei dipendenti;

n. 16) compensi, anticipazioni, crediti concessi ad amministratori e sindaci;

n. 22-quater) fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio;

nonché quelle previste dall'art. 2427-bis, c. 1, n. 1, relativo al fair value degli strumenti finanziari derivati.

La Nota integrativa contiene, infine, tutte le informazioni complementari ritenute necessarie per fornire la rappresentazione veritiera e corretta della situazione economica, finanziaria e patrimoniale, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

La società non presenta il rendiconto finanziario in quanto si è avvalsa dell'esonero di cui all'art. 2435-bis, c. 2, ultimo capoverso, C.C..

Inoltre si è usufruito della facoltà di esonero dalla redazione della Relazione sulla gestione prevista dall'art. 2435-bis, c. 7, C.C. in quanto sono riportate in Nota Integrativa le informazioni richieste dai nn. 3 e 4 dell'art. 2428 C.C..

## **Criteri di valutazione applicati**

I criteri di valutazione adottati sono quelli previsti specificamente nell'art. 2426, salvo la deroga di cui all'art. 2435-bis c. 7-bis, e nelle altre norme del C.C..

In applicazione della suddetta deroga, la società si avvale della facoltà di iscrivere i crediti al valore di presumibile realizzo e i debiti al valore nominale.

Si precisa sin d'ora che i contributi pubblici concessi dall'Unione Europea (ai sensi di diversi bandi a cui MADE ha partecipato), dal MIMIT (ai sensi del Decreto Direttoriale del MISE del 29.01.2018 ed in relazione al PNRR), nonché ai sensi della Legge n. 160 del 27.12.2019 e della Legge n. 178 del 30.12.2020 a fronte dell'acquisto di immobilizzazioni materiali ed immateriali, sono stati rilevati secondo il metodo indiretto e quindi sono stati oggetto di risconto in funzione della vita utile dell'immobilizzazione a cui si riferiscono.

Per la valutazione di casi specifici non espressamente regolati dalle norme sopra richiamate si è fatto ricorso ai principi contabili nazionali predisposti dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

## **Nota integrativa abbreviata, attivo**

Nella presente sezione della Nota integrativa si fornisce, secondo l'articolazione dettata dalla tassonomia XBRL e nel rispetto delle disposizioni degli articoli 2427 e 2435-bis C.C., il commento alle voci che, nel bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2023, compongono l'Attivo di Stato patrimoniale

### **Immobilizzazioni**

L'attivo immobilizzato raggruppa, sotto la lettera "B Immobilizzazioni", le seguenti tre sottoclassi della sezione "Attivo" dello Stato patrimoniale:

- I Immobilizzazioni immateriali;
- II Immobilizzazioni materiali;
- III Immobilizzazioni finanziarie.

L'ammontare dell'attivo immobilizzato al 31/12/2023 è pari a euro 7.910.567.

Rispetto al passato esercizio ha subito una variazione in aumento pari a euro 5.149.324 riconducibile principalmente all'incremento di valore dei crediti iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie rappresentanti investimenti temporanei di eccedenze di liquidità in depositi vincolati.

Ai sensi dell'art. 2427 c. 1 n. 1, di seguito sono forniti i criteri di valutazione relativi a ciascuna sottoclasse iscritta nel presente bilancio.

#### **CRITERI DI VALUTAZIONE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**

Le immobilizzazioni immateriali comprendono:

1. costi di impianto e di ampliamento;
2. diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno;
3. marchi;
4. altre immobilizzazioni immateriali;

e risultano iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo dei relativi oneri accessori.

I beni in kind apportati dai partner, soci e non soci, sono stati iscritti al valore di mercato ragionevolmente desumibile dalla connessa fattura ricevuta.

Tali immobilizzazioni ammontano, al netto dei fondi, a euro 541.771.

La società beneficia inoltre dell'utilizzo di beni di terzi (partner, soci e non soci) ricevuti in comodato e in conto visione; più precisamente si tratta di quanto segue:

- software di terzi in comodato per euro 772.422;
- licenze di terzi in comodato per euro 2.109.753.

#### **Ammortamento**

L'ammortamento delle immobilizzazioni immateriali è stato effettuato con sistematicità e in ogni esercizio, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione economica futura di ogni singolo bene o costo. Il costo delle immobilizzazioni in oggetto, infatti, è stato ammortizzato sulla base di un "piano" che si ritiene assicuri una corretta ripartizione dello stesso nel periodo di vita economica utile del bene cui si riferisce, periodo che, per i costi pluriennali, non è superiore a cinque anni. Il piano di ammortamento verrà eventualmente riadeguato solo qualora venisse accertata una vita economica utile residua diversa da quella originariamente stimata.

Il piano di ammortamento applicato, "a quote costanti", non si discosta da quello utilizzato per gli esercizi precedenti.

#### **Costi di impianto e di ampliamento**

Riguardano costi sostenuti in fase di costituzione della società ed in particolare:

- spese di costituzione per euro 36.505 comprendenti le spese notarili e le consulenze per la redazione dell'atto costitutivo e dello statuto, ammortizzate integralmente;
- costi progettazione use case, per euro 30.000 che riguardano la fase di avvio dell'attività sociale, ed ammortizzati per euro 24.000.

I costi di impianto e ampliamento sono ammortizzati in quote costanti per n. 5 anni.

#### **Diritti utilizzazione opere d'ingegno**

I diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno riguardano l'acquisto di software applicativi per euro 192.831 e sono ammortizzati in quote costanti per n. 5 anni per euro 117.804.

#### **Marchi**

I marchi ineriscono esclusivamente il marchio "MADE" che nel corso dell'esercizio 2023 è stato depositato. Il costo di



euro 4.300 rappresenta il costo del deposito ed è ammortizzato in quote costanti per n. 20 anni ritenendo ragionevolmente ipotizzabile il rinnovo della sua registrazione al termine del primo decennio.

#### Altre Immobilizzazioni Immateriali

I costi iscritti in questa voce residuale riguardano:

- i costi per la realizzazione sito Internet per euro 10.400, ammortizzati per euro 8.320. Detti costi sono ammortizzati in quote costanti per n. 5 anni;
- i costi sostenuti per adeguare la sede operativa in locazione di Via Durando 10 alle esigenze della società per euro 625.022 ed ammortizzati per euro 170.444; detti costi sono ammortizzati in quote costanti in funzione della durata residua del contratto di locazione, tenuto conto del periodo del rinnovo.

#### CRITERI DI VALUTAZIONE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte nell'attivo dello Stato patrimoniale alla sotto-classe B.II al costo di acquisto o di produzione maggiorato dei relativi oneri accessori direttamente imputabili, per complessivi euro 1.612.157.

In tale voce risultano iscritti:

- impianti specifici per euro 53.325 ed ammortizzati per euro 16.494
- impianto rete digitale per euro 264.368 ed ammortizzato per euro 126.955
- macchinari specifici per euro 2.091.914 ed ammortizzati per euro 1.009.513
- macchinari generici per euro 6.709 ed ammortizzabili per euro 503
- attrezzatura specifica per euro 210.285 ed ammortizzata per euro 86.522
- attrezzatura varia e minuta per euro 7.140 ed ammortizzata per euro 1.749
- mobili e arredi per euro 212.124 ed ammortizzati per euro 87.655
- macchine ufficio elettroniche e computer per euro 178.131 ed ammortizzate per euro 93.588
- telefoni cellulari per euro 19.164 ed ammortizzati per euro 8.024

I beni in kind ricevuti dai partner, soci e non soci, sono stati iscritti al valore di mercato ragionevolmente desumibile dalla connessa fattura ricevuta.

La società beneficia inoltre dell'utilizzo di beni di terzi (partner, soci e non soci) ricevuti in comodato e in conto visione; più precisamente si tratta di quanto segue:

- macchinari specifici di terzi in comodato per euro 683.265;
- attrezzatura specifica di terzi in comodato per euro 114.187;
- attrezzatura varia di terzi in comodato per euro 24.636;
- macchinari specifici in conto visione per euro 28.000.

L'ammortamento delle immobilizzazioni materiali è stato effettuato con sistematicità e in ogni esercizio, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione di ogni singolo bene.

Il costo delle immobilizzazioni è stato ammortizzato in ogni esercizio sulla base di un piano, di natura tecnico-economica, che si ritiene assicuri una corretta ripartizione dello stesso negli esercizi di durata della vita economica utile dei beni cui si riferisce.

Il metodo di ammortamento applicato per l'esercizio chiuso al 31/12/2023 non si discosta da quello utilizzato per gli ammortamenti dell'esercizio precedente.

Il piano di ammortamento verrebbe eventualmente riadeguato qualora venisse accertata una vita economica utile residua diversa da quella originariamente stimata. In particolare, oltre alle considerazioni sulla durata fisica dei beni, si è tenuto e si terrà conto anche di tutti gli altri fattori che influiscono sulla durata di utilizzo "economico" quali, per esempio, l'obsolescenza tecnica, l'intensità d'uso, la politica delle manutenzioni, ecc..

Sulla base della residua possibilità di utilizzazione, i coefficienti adottati nel processo di ammortamento delle immobilizzazioni materiali sono i seguenti:

Descrizione	Coefficienti ammortamento
<b>Impianti e macchinari</b>	
Impianti specifici	15%
Impianto rete digitale	15%
Macchinari specifici	15%
Macchinari generici	15%
Attrezzatura specifica	15%
<b>Attrezzature industriali e commerciali</b>	
Attrezzatura varia e minuta	15%
<b>Altri beni ammortizzabili</b>	
Mobili e arredi	15%
Macchine d'ufficio elettroniche	20%
Telefoni cellulari	20%

I coefficienti di ammortamento non hanno subito modifiche rispetto all'esercizio precedente.

Si precisa che l'ammortamento è stato calcolato anche sui cespiti temporaneamente non utilizzati.

Per le immobilizzazioni materiali acquisite nel corso dell'esercizio anche in ossequio al principio della rilevanza, si è ritenuto opportuno e adeguato ridurre alla metà i coefficienti di ammortamento, anche in coerenza con la normativa fiscale.

In relazione ai beni il cui valore di costo è inferiore ad euro 516,46 si precisa che, per quelli non oggetto di rendicontazione all'Unione europea ovvero al MIMIT (ex MISE) per l'ottenimento del contributo pubblico in conto impianti, il costo sostenuto per la loro acquisizione è stato imputato direttamente a conto economico (nella voce B.6) e, quindi, non si è provveduto a capitalizzarli e, successivamente, ad ammortizzarli. Ciò a ragione della convenienza anche economica della loro gestione rispetto al costo sostenuto per acquistarli.

## Movimenti delle immobilizzazioni

Nello Stato patrimoniale del bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2023, le immobilizzazioni sono iscritte ai seguenti valori:

	Immobilizzazioni immateriali	Immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni finanziarie	Totale immobilizzazioni
<b>Valore di inizio esercizio</b>				
<b>Costo</b>	886.022	2.996.918	93.208	3.976.148
<b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>	246.310	968.595		1.214.905
<b>Valore di bilancio</b>	639.712	2.028.323	93.208	2.761.243
<b>Variazioni nell'esercizio</b>				
<b>Incrementi per acquisizioni</b>	13.036	46.242	5.664.602	5.723.881
<b>Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)</b>	-	-	1.171	1.171
<b>Ammortamento dell'esercizio</b>	110.977	462.408		573.386
<b>Totale variazioni</b>	(97.941)	(416.166)	5.663.431	5.149.324
<b>Valore di fine esercizio</b>				
<b>Costo</b>	899.058	3.043.160	5.756.639	9.698.858
<b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>	357.287	1.431.003		1.788.291
<b>Valore di bilancio</b>	541.771	1.612.157	5.756.639	7.910.567

## Immobilizzazioni immateriali

Si precisa che non si è proceduto, nell'esercizio in commento e nell'esercizio precedente, ad alcuna rivalutazione dei beni immateriali di proprietà della società.

## Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

	Costi di impianto e di ampliamento	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
<b>Valore di inizio esercizio</b>					
<b>Costo</b>	66.505	184.095	0	635.422	886.022
<b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>	47.204	79.237	0	119.869	246.310
<b>Valore di bilancio</b>	19.301	104.858	0	515.553	639.712
<b>Variazioni nell'esercizio</b>					
<b>Incrementi per acquisizioni</b>	0	8.736	4.300	0	13.036
<b>Ammortamento dell'esercizio</b>	13.301	38.567	215	58.894	110.977
<b>Totale variazioni</b>	(13.301)	(29.831)	4.085	(58.894)	(97.941)

	Costi di impianto e di ampliamento	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
<b>Valore di fine esercizio</b>					
<b>Costo</b>	66.505	192.831	4.300	635.422	899.058
<b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>	60.505	117.804	215	178.763	357.287
<b>Valore di bilancio</b>	6.000	75.027	4.085	456.659	541.771

## Immobilizzazioni materiali

Si precisa che non si è proceduto, nell'esercizio in commento e nell'esercizio precedente, ad alcuna rivalutazione dei beni materiali di proprietà della società.

### Movimenti delle immobilizzazioni materiali

	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Totale Immobilizzazioni materiali
<b>Valore di inizio esercizio</b>				
<b>Costo</b>	2.610.529	4.263	382.126	2.996.918
<b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>	847.202	893	120.500	968.595
<b>Valore di bilancio</b>	1.763.327	3.370	261.626	2.028.323
<b>Variazioni nell'esercizio</b>				
<b>Incrementi per acquisizioni</b>	16.072	2.877	27.293	46.242
<b>Ammortamento dell'esercizio</b>	392.785	856	68.767	462.408
<b>Totale variazioni</b>	(376.713)	2.021	(41.474)	(416.166)
<b>Valore di fine esercizio</b>				
<b>Costo</b>	2.626.601	7.140	409.419	3.043.160
<b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>	1.239.987	1.749	189.267	1.431.003
<b>Valore di bilancio</b>	1.386.614	5.391	220.152	1.612.157

## Operazioni di locazione finanziaria

La società non ha in essere, alla data di chiusura dell'esercizio in commento, alcuna operazione di locazione finanziaria.

## Immobilizzazioni finanziarie

Alla data del 31/12/2023 in tale posta è appostato per euro 92.037 il deposito cauzionale che la società ha versato al Politecnico di Milano all'atto della stipula del contratto d'affitto dell'immobile in cui si svolge l'attività del competence center, per euro 4.602 gli interessi attivi maturati sullo stesso alla data del 31/12/2023 e per euro 5.660.000 i conti vincolati in essere presso Banca Fideuram per investimenti temporanei di eccedenza di liquidità (il tasso anno lordo riconosciuto sino alla scadenza del 28.05.2024 è del 5%).

### Variazioni e scadenza dei crediti immobilizzati

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
<b>Crediti immobilizzati verso altri</b>	93.208	5.663.431	5.756.639	5.664.602	92.037
<b>Totale crediti immobilizzati</b>	93.208	5.663.431	5.756.639	5.664.602	92.037

### Dettagli sulle partecipazioni immobilizzate in imprese controllate

La società non detiene partecipazioni in imprese controllate.

## Dettagli sulle partecipazioni immobilizzate in imprese collegate

La società non detiene partecipazioni in imprese collegate.

## Attivo circolante

L'Attivo circolante raggruppa, sotto la lettera "C", le seguenti sottoclassi della sezione "Attivo" dello Stato patrimoniale:

- Sottoclasse I - Rimanenze
- Sottoclasse II - Crediti;
- Sottoclasse IV - Disponibilità Liquide

L'ammontare dell'Attivo circolante al 31/12/2023 è pari a euro 5.871.008. Rispetto al passato esercizio, ha subito una variazione in diminuzione pari a euro 1.177.160 riconducibile principalmente agli investimenti temporanei di eccedenze di liquidità in depositi vincolati come sopra esposto.

Ai sensi dell'art. 2427 c. 1 n. 1, di seguito sono forniti i criteri di valutazione relativi a ciascuna sottoclasse iscritta nel presente bilancio.

### Rimanenze

#### RIMANENZE - CRITERI DI VALUTAZIONE E ISCRIZIONE IN BILANCIO

Nel bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2023, non presenti nell'esercizio precedente, le Rimanenze per lavori in corso su ordinazione sono iscritte nella sottoclasse C.I.3 dell'Attivo di Stato Patrimoniale per l'importo complessivo di euro 229.026.

La valutazione delle rimanenze per lavori in corso su ordinazione è effettuata in funzione dei corrispettivi frazionati previsti contrattualmente per ciascuna commessa e tenuto conto dello stato avanzamento del lavoro calcolato secondo il metodo del costo sostenuto. Per quelle commesse per cui alla fine dell'esercizio non è ancora ragionevolmente attendibile il calcolo dello stato avanzamento lavori (ad esempio perché ci si trova ancora nella fase iniziale della commessa) è prudenzialmente utilizzato il criterio della commessa completata.

Sono rilevati a ricavo dell'esercizio i corrispettivi acquisiti a titolo definitivo a seguito di accettazione da parte del committente degli stati avanzamento lavori.

Il valore dei lavori in corso su ordinazione iscritti nel bilancio 2023 pari ad euro 229.026 ineriscono per euro 184.774 i costi pre-operativi sostenuti dalla società a fronte di progetti europei finanziati per il tramite del MIMIT, nonché del PNRR, che verranno realizzati negli esercizi successivi e per euro 44.252 la valorizzazione a stato avanzamento lavori delle commesse per le quali alla fine dell'esercizio il servizio sotteso al corrispettivo frazionato previsto contrattualmente è in corso di svolgimento.

### Crediti iscritti nell'attivo circolante

#### CREDITI - CRITERI DI VALUTAZIONE E ISCRIZIONE IN BILANCIO

Nel bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2023, i Crediti sono iscritti nella sottoclasse C.II dell'Attivo di Stato patrimoniale per l'importo complessivo di euro 4.428.324.

Rispetto al passato esercizio hanno subito una variazione in diminuzione pari a euro 6.606.

I crediti iscritti in bilancio rappresentano validi diritti ad esigere ammontari di disponibilità liquide da clienti o da altri terzi. Con riferimento ai crediti a fronte di contributi per la realizzazione di progetti europei o nazionali si precisa che questi sono iscritti: i) in funzione della ragionevole certezza dell'ammissione della rendicontazione dei relativi costi sostenuti nell'esercizio e, quindi, in funzione della percentuale di riconoscimento stabilita in ciascun progetto, della ragionevole certezza del riconoscimento del relativo contributo pubblico; ii) in funzione dello stato avanzamento del progetto qualora il contributo non sia correlato ad un processo di rendicontazione dei relativi costi sostenuti. Infine, si precisa che i crediti verso il MIMIT per la cosiddetta "linea B2" del PNRR, relativa alla erogazione per il tramite di MADE alle imprese beneficiarie di servizi a titolo gratuito o a prezzo scontato, sono iscritti in misura pari al beneficio concesso alle predette imprese beneficiarie in quanto è ragionevolmente certo che verrà recuperato a seguito di specifica rendicontazione.

La classificazione dei crediti nell'attivo circolante è effettuata secondo il criterio di destinazione degli stessi rispetto all'attività ordinaria di gestione.

Come richiesto dall'art. 2424 del codice civile, i crediti iscritti nell'attivo circolante sono stati suddivisi, in base alla scadenza, tra crediti esigibili entro ed oltre l'esercizio successivo.

I crediti sono iscritti in bilancio al presumibile valore di realizzazione in ossequio alla facoltà concessa dall'art. 2435 bis del c.c..

### Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
<b>Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante</b>	758.267	508.549	1.266.816	1.266.816	-
<b>Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante</b>	1.192.775	(359.116)	833.659	719.789	113.870
<b>Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante</b>	0	-	0		
<b>Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante</b>	2.483.888	(156.039)	2.327.849	2.327.849	-
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	4.434.930	(6.606)	4.428.324	4.314.454	113.870

I crediti verso clienti pari a complessivi euro 1.266.816 ineriscono per euro 1.135.498 crediti verso clienti per fatture e note di credito emesse, euro 171.618 crediti verso clienti per fatture da emettere ed euro 40.300 per note di credito da emettere.

I crediti tributari pari a complessivi euro 833.659 sono formati da quanto segue:

- credito IRES per euro 7.964;
- credito IVA per euro 650.015;
- credito per imposta sostitutiva sulla rivalutazione del TFR per euro 942;
- credito d'imposta ex L. n. 160/2019 per euro 21.051, di cui euro 8.931 esigibili entro l'esercizio successivo ed euro 12.120 esigibili oltre l'esercizio successivo;
- credito d'imposta ex L. n. 160/2019 - ALLEGATO A (beni interconnessi su macchinari specifici) per euro 149.440, di cui euro 49.813 esigibili entro l'esercizio successivo ed euro 99.627 esigibili oltre l'esercizio successivo;
- credito d'imposta ex L. n. 178/2020 per euro 4.248, di cui euro 2.124 esigibili entro l'esercizio successivo ed euro 2.124 esigibili oltre l'esercizio successivo.

I crediti verso altri pari a complessivi euro 2.327.849 sono formati da quanto segue:

- fornitori conto anticipi/acconti versati per acquisto di servizi per euro 191.615;
- arrotondamenti su retribuzioni per euro 3;
- crediti per progetti europei per complessivi euro 1.034.108; più precisamente trattasi di crediti a fronte dei seguenti progetti europei: progetto europeo FLASHCOMP id 101058458 per euro 61.933; progetto europeo AEROS id 101069732 per euro 80.748; progetto europeo CIRCUITS id 101091490 per euro 26.334; progetto europeo INCODE id 101093069 per euro 84.144; progetto europeo REBOOT id 101100696 per euro 47.491; progetto europeo SELFEX id 23134 per euro 75.252; progetto europeo DE4HUMAN id 101069732 per euro 123.532; progetto europeo RECIRCLEMAN id 23154 per euro 98.696; progetto europeo CAPP AI 4.0 id 23116 per euro 77.084; progetto europeo AIREDGIO 5.0 id 101092069 per euro 44.456; progetto europeo ADMTR4SFORMES id 101037866 per euro 14.593; progetto europeo SM4RTENAINCE id 101123490 per euro 10.096; progetto europeo LCAMP id 01056032 per euro 31.976; progetto europeo DIHOKAY id 101017057 per euro 35.187; progetto europeo EDIH4MARCHE id 101084027 per euro 11.395; progetto europeo MUSAE id 101070421 per euro 44.288; progetto europeo AI MATTERS id 101100707 per euro 166.903;
- crediti verso MIMIT per complessivi euro 1.102.123; più precisamente trattasi per euro 935 del credito per contributo pubblico METABRAKE, per euro 260.000 del credito per contributo pubblico PNRR - LINEA A, per euro 543.672 del credito per contributo pubblico PNRR - LINEA B1 e per euro 297.516 del credito per contributo pubblico PNRR - LINEA B2.

## Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide, esposte nella sezione "attivo" dello Stato patrimoniale alla sottoclasse C.IV per euro 1.213.658, corrispondono alle giacenze di cassa ed alle giacenze sui conti correnti intrattenuti presso le banche.

Rispetto al passato esercizio la sottoclasse C.IV Disponibilità liquide ha subito una variazione in diminuzione pari a euro 1.399.580 riconducibile, come detto, ad investimenti temporanei delle eccedenze di liquidità in depositi vincolati che nel presente bilancio sono classificati tra i crediti esigibili entro l'esercizio successivo delle immobilizzazioni finanziarie.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
<b>Depositi bancari e postali</b>	2.612.912	(1.399.723)	1.213.189
<b>Denaro e altri valori in cassa</b>	326	143	469
<b>Totale disponibilità liquide</b>	2.613.238	(1.399.580)	1.213.658

## Ratei e risconti attivi

Nella classe D. "Ratei e risconti", esposta nella sezione "attivo" dello Stato patrimoniale, sono iscritti ratei attivi e quindi ricavi di competenza dell'esercizio esigibili negli esercizi successivi mentre alla voce risconti attivi sono iscritti i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
<b>Ratei attivi</b>	0	25.586	25.586
<b>Risconti attivi</b>	115.418	24.298	139.716
<b>Totale ratei e risconti attivi</b>	115.418	49.884	165.302

I ratei attivi, pari a complessivi euro 25.586, ineriscono esclusivamente gli interessi attivi in corso di maturazione sui depositi vincolati classificati tra i crediti esigibili entro l'esercizio successivo della immobilizzazioni finanziarie.

I risconti attivi, pari a complessivi euro 139.716, ineriscono i seguenti costi di competenza dell'esercizio successivo:

- Costo per canoni di licenza software per euro 18.221;
- Costo per oneri e commissioni servizi bancari per euro 21;
- Costo per assistenza informatica e software per euro 9.521;
- Costo per abbonamenti online banche dati, riviste, ecc. per euro 309;
- Costo per prestazioni professionali per euro 325;
- Costo per manut. e rip. software per euro 551;
- Costo per spese legali e notarili per euro 701;
- Costo per assicurazioni per euro 11.656;
- Costo per att. di comunicazione per euro 3.643;
- Costo per utenze telefoniche per euro 4.165;
- Costo per canoni di locazione ed utenze immobile locato per euro 90.603.

## **Nota integrativa abbreviata, passivo e patrimonio netto**

Nella presente sezione della Nota integrativa si fornisce, secondo l'articolazione dettata dalla tassonomia XBRL e nel rispetto delle disposizioni degli articoli 2427 e 2435-bis C.C., il commento alle voci che, nel bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2023 compongono il Patrimonio netto e il Passivo di Stato patrimoniale.

### **Patrimonio netto**

Il Patrimonio netto è la differenza tra le attività e le passività di bilancio. Le voci del patrimonio netto sono iscritte nel passivo dello Stato patrimoniale alla classe A "Patrimonio netto" con la seguente classificazione:

- I — Capitale
- II — Riserva da soprapprezzo delle azioni
- III — Riserve di rivalutazione
- IV — Riserva legale
- V — Riserve statutarie
- VI — Altre riserve, distintamente indicate
- VII — Riserva per operazioni di copertura di flussi finanziari attesi
- VIII — Utili (perdite) portati a nuovo
- IX — Utile (perdita) dell'esercizio
- Perdita ripianata
- X — Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio

Il patrimonio netto ammonta a euro 6.324.548 ed è formato dal Capitale sociale per Euro 250.000, da Altre Riserve per Euro 6.518.068 e dalla perdita dell'esercizio per euro 443.520.

Si precisa che la voce "Altre riserve" di euro 6.518.068 è costituita esclusivamente dal Fondo Sviluppo 4.0. Tale Fondo è stato alimentato, come da previsione statutaria, per euro 4.680.850 da apporti in denaro da parte dei soci (per euro 551.000 nell'anno 2019, per euro 1.457.350 nell'anno 2020, per euro 1.302.500 nell'anno 2021, per euro 440.000 nell'anno 2022 e per euro 930.000 nell'anno 2023) e per euro 6.046.350 da apporti in natura (personale e beni in kind) da parte dei soci (per euro 971.228 nell'anno 2019, per euro 1.445.352 nell'anno 2020, per euro 1.712.337 nell'anno 2021, per euro 1.347.238 nell'anno 2022 e per 570.195 nell'anno 2023) ed è stato utilizzato, per volontà assembleare, per la copertura delle perdite 2019 - 2020 - 2021 per un totale di euro 3.865.971, per la copertura della perdita 2022 di euro 317.522 e per il rimborso del capitale sociale riferibile ai soci receduti nel 2023 per euro 25.638.

### **Variazioni nelle voci di patrimonio netto**

	Valore di inizio esercizio	Altre variazioni		Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Incrementi	Decrementi		
<b>Capitale</b>	250.000	-	-		250.000
<b>Altre riserve</b>					
<b>Varie altre riserve</b>	5.361.033	1.474.557	(317.522)		6.518.068
<b>Totale altre riserve</b>	5.361.033	1.474.557	(317.522)		6.518.068
<b>Utili (perdite) portati a nuovo</b>	0	-	-		0
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	(317.522)	0	317.522	(443.520)	(443.520)
<b>Totale patrimonio netto</b>	5.293.511	1.474.557	0	(443.520)	6.324.548

### **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
<b>Valore di inizio esercizio</b>	64.076
<b>Variazioni nell'esercizio</b>	
<b>Accantonamento nell'esercizio</b>	43.220
<b>Utilizzo nell'esercizio</b>	3.190
<b>Totale variazioni</b>	40.030

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di fine esercizio	104.106

Il Trattamento di Fine Rapporto di lavoro subordinato è calcolato in base alle norme in vigore e tenuto conto dello status giuridico ed economico dei dipendenti in forza alla data del 31 dicembre 2023; l'importo iscritto in bilancio rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti a tale titolo alla data del 31 dicembre 2023.

Il trattamento di fine rapporto, pari ad euro 104.106 contro euro 64.076 dell'esercizio precedente, presenta una variazione netta in aumento di euro 40.030 che trova la sua origine nella variazione in diminuzione di euro 3.190 riconducibile alla corresponsione del trattamento di fine rapporto ad alcuni dipendenti non più in organico e nella variazione in aumento di euro 43.220 riconducibile alla quota del trattamento di fine rapporto di competenza maturata dai dipendenti della società alla fine dell'esercizio destinata a rimanere in azienda (non versata, quindi, ai fondi di previdenza complementare) e rilevata al netto dell'imposta sostitutiva sulla rivalutazione del TFR.

Per completezza si segnala che per opzione espressa da alcuni dipendenti la quota di TFR maturata nell'esercizio per complessivi euro 21.441 è versata a fondi di previdenza complementare.

## Debiti

I debiti rappresentano obbligazioni a pagare nei confronti di finanziatori, fornitori e altri soggetti per ammontari fissi o determinabili di disponibilità liquide, o di beni/servizi aventi un valore equivalente.

I debiti originati da acquisti di beni e di servizi sono rilevati in base al principio della competenza poichè il processo produttivo dei beni o dei servizi è stato completato e si è verificato:

- per i beni, il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà;
- per i servizi, l'ultimazione della prestazione ricevuta.

I debiti originatisi per ragioni diverse dallo scambio di beni e servizi (ad esempio per operazioni di finanziamento) sono stati iscritti in bilancio solo al sorgere dell'obbligazione della società al pagamento verso la controparte.

L'importo dei debiti è collocato nella sezione "passivo" dello Stato patrimoniale alla classe "D" per complessivi euro 6.089.641.

Rispetto al passato esercizio, ha subito una variazione netta in aumento pari a euro 3.170.079.

I debiti esigibili entro l'esercizio successivo pari ad euro 6.089.641 sono costituiti per euro 43.857 da debiti tributari per il versamento di ritenute Irpef nei confronti dei dipendenti e professionisti, per euro 1.268.720 da debiti verso fornitori per fatture ricevute (pari ad euro 839.646) e da ricevere (pari ad euro 464.110) al netto delle note di credito da ricevere (pari ad euro 35.036), per euro 3.845 da debiti verso banche per utilizzo delle carte di credito, per euro 626.647 da acconti da clienti, per 83.382 da debiti verso istituti previdenziali, per euro 4.063.190 da altri debiti (questi sono costituiti per euro 151.676 da debiti verso dipendenti per premi, ferie e permessi, 14ma mensilità e rimborsi spese maturati nel 2023, per euro 698 da debiti per note spese amministratori, per euro 205 da debiti per note spese collaboratori, per euro 5.000 da debiti per recesso soci, per euro 2.040 da debiti per note di credito da emettere, per euro 628.131 da fondi ricevuti dal MIMIT (ex MISE) per bandi progetti innovazione, ricerca industriale e sviluppo sperimentale ex D.D. 29 gennaio 2018 destinati alle imprese partecipanti ai bandi emessi da MADE e per euro 3.275.440 da anticipi ricevuti dall'Unione Europea a fronte di bandi europei a cui MADE ha partecipato).

## Variazioni e scadenza dei debiti

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio
Debiti verso banche	9.067	(5.222)	3.845	3.845
Acconti	353.686	272.961	626.647	626.647
Debiti verso fornitori	834.322	434.398	1.268.720	1.268.720
Debiti tributari	37.581	6.276	43.857	43.857
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	37.812	45.570	83.382	83.382
Altri debiti	1.647.094	2.416.096	4.063.190	4.063.190
<b>Totale debiti</b>	<b>2.919.562</b>	<b>3.170.079</b>	<b>6.089.641</b>	<b>6.089.641</b>

## Ratei e risconti passivi

Nella classe "E - Ratei e risconti", esposta nella sezione "passivo" dello Stato patrimoniale, sono iscritti ratei passivi e quindi costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi, mentre alla voce risconti passivi sono iscritti i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.



I ratei e risconti passivi iscritti nel bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2023 ammontano a euro 1.428.582. Rispetto al passato esercizio la classe del Passivo "E – Ratei e risconti" ha subito una variazione in diminuzione di euro 219.098.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
<b>Ratei passivi</b>	49.614	(49.614)	0
<b>Risconti passivi</b>	1.598.066	(169.484)	1.428.582
<b>Totale ratei e risconti passivi</b>	1.647.680	(219.098)	1.428.582

Si specifica di seguito la composizione dei risconti passivi:

- Contributo pubblico in conto impianti ex D.D. 29/01/2018 del MISE su Altre immobilizzazioni immateriali per euro 961;
- Contributo pubblico in conto impianti ex D.D. 29/01/2018 del MISE su Costi pluriennali su beni di terzi per euro 238.600;
- Contributo pubblico in conto impianti ex D.D. 29/01/2018 del MISE su Spese progettazione use case per euro 3.381;
- Contributo pubblico in conto impianti ex D.D. 29/01/2018 del MISE su Software licenza d'uso per euro 35.295;
- Contributo pubblico in conto impianti ex D.D. 29/01/2018 del MISE su Realizzazione sito internet per euro 1.042;
- Contributo pubblico in conto impianti ex D.D. 29/01/2018 del MISE su Impianto digitale per euro 76.975;
- Contributo pubblico in conto impianti ex D.D. 29/01/2018 del MISE su Impianti specifici per euro 37.891;
- Contributo pubblico in conto impianti ex D.D. 29/01/2018 del MISE su Macchinari specifici per euro 596.073;
- Contributo pubblico in conto impianti ex D.D. 29/01/2018 del MISE su Attrezzatura specifica per euro 58.175;
- Contributo pubblico in conto impianti ex D.D. 29/01/2018 del MISE su Attrezzatura varia e minuta per euro 123;
- Contributo pubblico in conto impianti ex D.D. 29/01/2018 del MISE su Mobili e arredi per euro 61.470;
- Contributo pubblico in conto impianti ex D.D. 29/01/2018 del MISE su Macchine d'ufficio elettroniche per euro 34.252;
- Contributo pubblico in conto impianti ex D.D. 29/01/2018 del MISE su Telefoni cellulari per euro 398;
- Contributo pubblico in c/impianti ex L. n. 160/2019 su impianti specifici per euro 53;
- Contributo pubblico in c/impianti ex L. n. 160/2019 su macchinari specifici per euro 22.933;
- Contributo pubblico in c/impianti ex L. n. 160/2019 su attrezzatura specifica per euro 13;
- Contributo pubblico in c/impianti ex L. n. 160/2019 su mobili e arredi per euro 34;
- Contributo pubblico in c/impianti ex L. n. 160/2019 su macchine d'ufficio elettroniche per euro 238;
- Contributo pubblico in c/impianti ex L. n. 160/2019 su telefoni cellulari per euro 109;
- Contributo pubblico in c/impianti ex L. n. 160/2019 Allegato A (beni interconnessi) su macchinari specifici per euro 128.477;
- Contributo pubblico in c/impianti ex L. n. 178/2020 su software licenze d'uso per euro 4.875;
- Contributo pubblico in c/impianti ex L. n. 178/2020 su impianti specifici per euro 2.551;
- Contributo pubblico in c/impianti ex L. n. 178/2020 su macchinari specifici per euro 38.406;
- Contributo pubblico in c/impianti ex L. n. 178/2020 su impianti rete digitale per euro 13.665;
- Contributo pubblico in c/impianti ex L. n. 178/2020 su attrezzatura specifica per euro 10.754;
- Contributo pubblico in c/impianti ex L. n. 178/2020 su attrezzatura varia e minuta per euro 224;
- Contributo pubblico in c/impianti ex L. n. 178/2020 su mobili e arredi per euro 11.054;
- Contributo pubblico in c/impianti ex L. n. 178/2020 su macchine d'ufficio elettroniche per euro 6.196;
- Contributo pubblico in c/impianti ex L. n. 178/2020 su telefoni cellulari per euro 324;
- Contributo pubblico in c/impianti MIMIT PNRR linea A su attrezzatura per euro 448;
- Contributo pubblico in c/impianti MIMIT PNRR linea A su mobili e arredi per euro 307;
- Contributo pubblico in c/impianti MIMIT PNRR linea A su macchine d'ufficio elettroniche per euro 4.004;
- Contributo pubblico in c/esercizio MIMIT PNRR linea A su spese legali e notarili per euro 350;
- Contributo pubblico in c/impianti MIMIT PNRR linea A su software e licenze d'uso per euro 1.083;
- Contributo pubblico in c/impianti MIMIT PNRR linea B su licenze software per euro 4.756;
- Contributo europeo in c/impianti AIMATTERS id 101100707 su attrezzatura specifica per euro 5.091;
- ricavi da formazione per euro 28.000.

## **Nota integrativa abbreviata, conto economico**

Nella presente sezione della Nota integrativa si fornisce, secondo l'articolazione dettata dalla tassonomia XBRL e nel rispetto delle disposizioni degli articoli 2427 e 2435-bis C.C., il commento alle voci che, nel bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2023, compongono il Conto economico.

Nella redazione del Conto economico la società non si è avvalsa delle semplificazioni consentite dall'art. 2435-bis, c. 3, C.C.. Il Conto economico è pertanto redatto secondo lo schema di cui all'art. 2425 C.C..

In linea con l'OIC 12, si è mantenuta la distinzione tra attività caratteristica ed accessoria, non espressamente prevista dal Codice Civile, per permettere, esclusivamente dal lato dei ricavi, di distinguere i componenti che devono essere classificati nella voce A.1) "Ricavi derivanti dalla vendita di beni e prestazioni di servizi" da quelli della voce A.5) "Altri ricavi e proventi".

In particolare nella voce A.5) sono iscritti quei ricavi che, non rientrando nell'attività caratteristica o finanziaria, sono stati considerati come aventi natura accessoria.

Diversamente, dal lato dei costi tale distinzione non può essere attuata in quanto il criterio classificatorio del Conto economico normativamente previsto è quello per natura.

### **Valore della produzione**

#### **Ricavi delle vendite e delle prestazioni**

I ricavi di vendita di prestazione dei servizi relativi alla gestione caratteristica ammontano ad euro 2.856.934 ed ineriscono le seguenti tipologie di ricavo: strategia Industria 4.0 per euro 80.030, progetti di innovazione per euro 249.200, demo e test per euro 408.821, consulenza industriale per euro 1.374.562, validazione progetti industria 4.0 per euro 6.000, formazione per euro 441.159, servizi verso partner/soci per euro 186.154 e prestazioni varie per euro 111.008.

#### **Altri ricavi e proventi**

I ricavi non finanziari riguardanti l'attività accessoria sono stati iscritti alla voce A.5) ed ammontano ad euro 2.612.172. Più precisamente questi riguardano per euro 5.849 rimborsi viaggi e trasferte, per euro 5.000 contributo pubblico in conto esercizio della Regione Lombardia (bando "Formare per Assumere"), per euro 168.309 sopravvenienze attive correlate agli apporti (in natura ed in denaro) da parte dei partners non soci, per euro 5.336 sopravvenienze attive ordinarie e per euro 2.427.678 contributi pubblici (da progetti europei, MIMIT e PNRR) in conto esercizio e in conto impianti per l'acquisto di immobilizzazioni.

Si specifica di seguito la composizione dei predetti contributi pubblici di competenza dell'esercizio pari a complessivi euro 2.427.678:

- Contributo pubblico in conto impianti ex D.D. 29/01/2018 del MISE su Spese di costituzione per euro 4.560;
- Contributo pubblico in conto impianti ex D.D. 29/01/2018 del MISE su Altre immobilizzazioni immateriali per euro 480;
- Contributo pubblico in conto impianti ex D.D. 29/01/2018 del MISE su Costi pluriennali su beni di terzi per euro 26.487;
- Contributo pubblico in conto impianti ex D.D. 29/01/2018 del MISE su Impianti digitali per euro 18.060;
- Contributo pubblico in conto impianti ex D.D. 29/01/2018 del MISE su Spese progettazione use case per euro 3.372;
- Contributo pubblico in conto impianti ex D.D. 29/01/2018 del MISE su Software licenza d'uso per euro 20.568;
- Contributo pubblico in conto impianti ex D.D. 29/01/2018 del MISE su Realizzazione sito internet per euro 1.039;
- Contributo pubblico in conto impianti ex D.D. 29/01/2018 del MISE su Impianti specifici per euro 8.269;
- Contributo pubblico in conto impianti ex D.D. 29/01/2018 del MISE su Macchinari specifici per euro 154.341;
- Contributo pubblico in conto impianti ex D.D. 29/01/2018 del MISE su Attrezzatura specifica per euro 13.261;
- Contributo pubblico in conto impianti ex D.D. 29/01/2018 del MISE su Attrezzatura varia e minuta per euro 25;
- Contributo pubblico in conto impianti ex D.D. 29/01/2018 del MISE su Mobili e arredi per euro 13.554;
- Contributo pubblico in conto impianti ex D.D. 29/01/2018 del MISE su Macchine d'ufficio elettroniche per euro 13.747;
- Contributo pubblico in conto impianti ex D.D. 29/01/2018 del MISE su Telefoni cellulari per euro 199;
- Contributo pubblico in conto esercizio ex D.D. 29/01/2018 del MISE per euro 242.930;
- Contributo europeo LCAMP id 01056032 per euro 31.976;
- Contributo europeo FLASH COMP id 101058458 per euro 61.933;
- Contributo europeo SM4RTENAINCE id 101123490 per euro 10.096;
- Contributo europeo DIH2 id 824964 per euro 10.000;
- Contributo europeo ADMATR4SFORMERS per euro 14.593;
- Contributo europeo AEROS id 101069732 per euro 80.748;

- Contributo europeo MUSAE id 101070421 per euro 44.289;
- Contributo europeo EDIH4MARCHE id 101084027 per euro 11.395;
- Contributo europeo CAPP AI 4.0 id 23116 per euro 77.084;
- Contributo europeo DE4HUMAN id 23173 per euro 123.532;
- Contributo europeo RECIRCLEMAN id 23154 per euro 98.696;
- Contributo europeo SELFEX id 23134 per euro 75.252;
- Contributo europeo CIRCUITS id 101091490 per euro 26.334;
- Contributo europeo INCODE id 101093069 per euro 84.144;
- Contributo europeo REBOOT id 101100696 per euro 47.491;
- Contributo europeo AIREGGIO 5.0 id 101092069 per euro 44.456;
- Contributo europeo DIHOKAY id 101017057 per euro 35.188;
- Contributo europeo AI MATTERS id 101100707 per euro 161.395;
- Contributo europeo in c/impianti AI MATTERS id 101100707 su attrezzature specifiche per euro 416;
- Contributo pubblico in c/impianti ex L. n. 160/2019 su impianti specifici per euro 17;
- Contributo pubblico in c/impianti ex L. n. 160/2019 su macchinari specifici per euro 6.492;
- Contributo pubblico in c/impianti ex L. n. 160/2019 su attrezzatura specifica per euro 4;
- Contributo pubblico in c/impianti ex L. n. 160/2019 su mobili e arredi per euro 11;
- Contributo pubblico in c/impianti ex L. n. 160/2019 su macchine d'ufficio elettroniche per euro 159;
- Contributo pubblico in c/impianti ex L. n. 160/2019 su telefoni cellulari per euro 73;
- Contributo pubblico in c/impianti ex L. n. 160/2019 Allegato A (beni interconnessi) su macchinari specifici per euro 40.600;
- Contributo pubblico in c/impianti ex L. n. 178/2020 su software licenze d'uso per euro 2.368;
- Contributo pubblico in c/impianti ex L. n. 178/2020 su impianti specifici per euro 570;
- Contributo pubblico in c/impianti ex L. n. 178/2020 su macchinari specifici per euro 11.082;
- Contributo pubblico in c/impianti ex L. n. 178/2020 su impianti rete digitale per euro 3.952;
- Contributo pubblico in c/impianti ex L. n. 178/2020 su attrezzatura specifica per euro 2.868;
- Contributo pubblico in c/impianti ex L. n. 178/2020 su attrezzatura varia e minuta per euro 51;
- Contributo pubblico in c/impianti ex L. n. 178/2020 su mobili e arredi per euro 2.917;
- Contributo pubblico in c/impianti ex L. n. 178/2020 su macchine d'ufficio elettroniche per euro 2.828;
- Contributo pubblico in c/impianti ex L. n. 178/2020 su telefoni cellulari per euro 120;
- Contributo pubblico in conto esercizio MIMIT Metabrake per euro 935;
- Contributo pubblico in conto esercizio MIMIT PNRR linea B1 per euro 536.337;
- Contributo pubblico in conto esercizio MIMIT PNRR linea A su spese legali e notarili per euro 690;
- Contributo pubblico in conto impianti MIMIT PNRR linea B1 su licenze d'uso per euro 2.579;
- Contributo pubblico in conto esercizio MIMIT PNRR linea A per euro 249.174;
- Contributo pubblico in conto impianti MIMIT PNRR linea A su attrezzature per euro 37;
- Contributo pubblico in conto impianti MIMIT PNRR linea A su mobili e arredi per euro 25;
- Contributo pubblico in conto impianti MIMIT PNRR linea A su macchine elettroniche per euro 448;
- Contributo pubblico in conto impianti MIMIT PNRR linea A su licenze d'uso per euro 3.434.

## Costi della produzione

I costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci includono anche i costi accessori di acquisto (trasporti, assicurazioni, carico e scarico, ecc.) qualora il fornitore li abbia inclusi nel prezzo di acquisto delle materie e merci. In caso contrario, sono stati iscritti tra i costi per servizi (voce B.7).

Si precisa che l'IVA non detraibile è stata incorporata nel costo d'acquisto dei relativi beni e servizi, salvo quella correlata ai beni e servizi ricevuti in kind senza rivalsa che è stata rilevata autonomamente in apposita voce di costo iscritta negli oneri diversi di gestione (nel 2023 tale costo è stato pari ad euro 12.786).

Sono stati imputati non solo i costi di importo certo risultanti da fatture ricevute dai fornitori, ma anche quelli di importo stimato non ancora documentato, per i quali sono stati effettuati appositi accertamenti.

I costi della produzione di competenza dell'esercizio chiuso al 31/12/2023 ammontano ad euro 6.202.254.

Si precisa che nel contesto dei costi della produzione per servizi di cui alla voce B.7 del conto economico sono affluiti per complessivi euro 607.289 i costi del personale in kind apportato dell'esercizio 2023 da tutti i Partners (soci e non soci).

## Proventi e oneri finanziari

Nella classe C del Conto economico sono stati rilevati tutti i componenti positivi e negativi del risultato economico di esercizio connessi con l'attività finanziaria dell'impresa. Più precisamente sono iscritti nei proventi finanziari gli interessi attivi maturati nel 2023 su depositi cauzionali (pari ad euro 4.602), gli interessi attivi in corso di maturazione

al 31.12.2023 sui depositi vincolati in essere (pari ad euro 25.587), gli interessi attivi maturati nel corso dell'esercizio sui conti correnti bancari (pari ad euro 30.407) e gli arrotondamenti attivi (pari ad euro 30). Negli oneri finanziari sono invece iscritti gli interessi passivi (pari ad euro 4), nonché le perdite su cambi (pari ad euro 20).

## **Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate**

Nessun costo per IRES ed IRAP è stato imputato nell'esercizio in quanto la società ha un imponibile fiscale negativo. Le attività derivanti da imposte anticipate non sono state rilevate in quanto non vi è allo stato la ragionevole certezza della loro recuperabilità.

Le imposte differite passive non sono state rilevate in quanto non si sono verificate differenze temporanee imponibili.

## **Nota integrativa abbreviata, altre informazioni**

Con riferimento all'esercizio chiuso al 31/12/2023, nella presente sezione della Nota integrativa si forniscono, secondo l'articolazione dettata dalla tassonomia XBRL e nel rispetto delle disposizioni degli articoli 2427 e 2435-bis C.C. nonché di altre disposizioni di legge, le seguenti informazioni:

- Dati sull'occupazione
- Compensi, anticipazioni e crediti ad amministratori e sindaci
- Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite (art. 2427 c. 1 n. 22-septies)

### **Dati sull'occupazione**

Numero medio dei dipendenti ripartito per categorie (art. 2427 c. 1 n. 15 C.C.)

Il numero medio dei dipendenti, ripartito per categoria, è evidenziato nel seguente prospetto:

	Numero medio
Dirigenti	0
Quadri	4
Impiegati	10
Operai	0
Altri dipendenti	6
<b>Totale Dipendenti</b>	<b>20</b>

### **Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto**

I compensi spettanti ai Sindaci e agli Amministratori nel corso dell'esercizio in commento risultano dal seguente prospetto:

	Amministratori	Sindaci
<b>Compensi</b>	25.000	21.840

### **Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124**

Ai fini dell'art. 1, comma 125, della Legge 4 agosto 2017, n. 124 si precisa che nel corso dell'esercizio 2023 sono stati incassati i seguenti contributi pubblici:

- in data 17 febbraio 2023 euro 13.135,50 per contributi in conto esercizio concessi dall'Unione Europea a fronte del progetto "STEP 8725478";
- in data 14 giugno 2023 euro 10.000,00 per contributi in conto esercizio concessi dall'Unione Europea a fronte del progetto "DIH2 824964";
- in data 12 luglio 2023 euro 2.272.269,89 per contributo in conto esercizio ed in conto impianti di cui al Decreto Direttoriale 29 gennaio 2018 del MISE (ora MIMIT);
- in data 9 agosto 2023 euro 4.275,00 per contributi in conto esercizio concessi dall'Unione Europea a fronte del progetto "RAINBOT 95176";
- in data 5 settembre 2023 euro 35.932,00 per contributi in conto esercizio concessi dall'Unione Europea a fronte del progetto "Demo4green 22107"; si precisa che detto importo è stato incassato per euro 17.559,20 a mezzo di compensazione con l'anticipo ricevuto e per euro 18.372,80 a mezzo di accredito in conto corrente;
- in data 5 settembre 2023 euro 34.466,00 per contributi in conto esercizio concessi dall'Unione Europea a fronte del progetto "Tech2market 22144"; si precisa che detto importo è stato incassato per euro 10.132,40 a mezzo di compensazione con l'anticipo ricevuto e per euro 24.333,60 a mezzo di accredito in conto corrente;
- in data 5 settembre 2023 euro 20.312,50 per contributi in conto esercizio concessi dall'Unione Europea a fronte del progetto "IESMA 22187"; si precisa che detto importo è stato incassato per euro 12.187,20 a mezzo di compensazione con l'anticipo ricevuto e per euro 8.125,30 a mezzo di accredito in conto corrente;
- in data 5 settembre 2023 euro 3.750,00 per contributi in conto esercizio concessi dall'Unione Europea a fronte del progetto "TLF Competition 22415"; si precisa che detto importo è stato incassato per euro 2.250,00 a mezzo di

compensazione con l'anticipo ricevuto e per euro 1.500,00 a mezzo di accredito in conto corrente;  
- in data 29 settembre 2023 euro 381.479,61 per contributo in conto esercizio ed in conto impianti di cui al Decreto Direttoriale 29 gennaio 2018 del MISE (ora MIMIT);  
- in data 10 novembre 2023 euro 5.000,00 per contributo in conto esercizio concesso dalla Regione Lombardia in relazione all'iniziativa di cui al decreto D.G.R. n. XI/4922 del 21 giugno 2021, bando "Formare per Assumere".

## **Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite**

Sulla base di quanto esposto si propone di coprire la perdita dell'esercizio, ammontante a complessivi euro 443.520, utilizzando la Riserva Fondo Sviluppo 4.0 (generatasi nel tempo da apporti in natura).

## **Dichiarazione di conformità del bilancio**

Confermo che il presente Bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Conto economico e Nota Integrativa rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società, nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle scritture contabili.  
Il bilancio è vero e reale e corrisponde alle scritture contabili.

Milano, 28 marzo 2024

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione  
Prof. Marco Taisch

